

Perspectives Spatiales 2025

Compétitivité
et souveraineté,
quelles ambitions
pour la filière spatiale
française ?

12 février 2025
Les Salons Hoche, Paris

NOVASPACE

A propos de Novaspac

Novaspac, leader mondial du conseil en stratégie spécialisé dans le secteur spatial et les activités satellitaires, naît de la fusion entre Euroconsult et SpaceTec Partners, une initiative stratégique qui combine les forces distinctives des deux entités pour amplifier significativement notre présence internationale et nos capacités de service.

Avec un solide héritage de plus de 40 ans d'expertise dans l'accompagnement des entreprises privées et des entités gouvernementales dans les processus décisionnels stratégiques, Novaspac offre des services de conseil de bout en bout, de la définition de la stratégie de projet à sa mise en œuvre, apportant des perspectives sur les problématiques les plus critiques à partir de données que nous collectons.

Notre mission est de fournir à nos clients les outils stratégiques et techniques leur permettant de naviguer et de saisir de nouvelles opportunités dans le secteur spatial en constante évolution. En tant qu'organisation privée et totalement indépendante, Novaspac propose un portefeuille élargi de services incluant : une expertise combinée en services de conseil en management et en technologie, l'organisation de sommets internationaux de premier rang pour cadres exécutifs, et le développement de programmes d'intelligence de marché.

Novaspac a son siège social à Paris, avec des bureaux stratégiquement situés à Bruxelles, Montréal, Munich, Singapour, Sydney, Tokyo, Toulouse et Washington D.C., et compte plus de 1200 clients répartis dans plus de 60 pays



nova.space



@novaspac-leadingconsulting



@Novaspac_



A propos du GIFAS

Le Groupement des Industries Françaises Aéronautiques et Spatiales (GIFAS) est un syndicat professionnel qui regroupe près de 500 sociétés, depuis les grands maîtres d'œuvre et systémiers jusqu'aux PME et startups. Ses membres constituent une filière cohérente, solidaire et dynamique de haute technologie spécialisée dans l'étude, le développement, la réalisation, la commercialisation et la maintenance de tous programmes et matériels aéronautiques et spatiaux, civils et militaires, ainsi que de systèmes de défense et de sécurité.

Le GIFAS représente une profession dont le chiffre d'affaires 2023 est de 70,2 Mds€, avec 83% du chiffre d'affaires consolidé à l'export, et qui emploie directement 210 000 personnes.

Tous les deux ans, le GIFAS organise le Salon International de l'Aéronautique et de l'Espace de Paris-Le Bourget, première manifestation mondiale du genre. Le 55ème Salon aura lieu du 16 au 22 juin 2025.

Le Président du GIFAS est M. Guillaume Faury, Président exécutif d'Airbus.

Concernant les activités spatiales, qui représentent environ 10% des revenus de la filière, le GIFAS est partie prenante du COSPACE, le Comité de Concertation Etat Industrie sur l'Espace réunissant les principaux acteurs de l'écosystème français autour des grands enjeux du secteur.



gifas.fr



@gifas



@GifasOfficiel

Mot de bienvenue



Pacôme Révillon
Président
Novaspac



Guillaume Faury
Président
GIFAS

Chers participants,

Dans un contexte géopolitique complexe avec des incertitudes sur les grands équilibres stratégiques, et l'expression matérielle et immédiate toujours plus prégnante des effets du réchauffement climatique sur les populations, le spatial est une dimension sociétale à part entière. L'écosystème européen, industriel et de recherche, est reconnu historiquement à l'échelle internationale en mettant au premier rang des acteurs dans bien des domaines : données environnementales, télécommunications très haut débit sécurisées, etc. L'Europe spatiale, menée par les grands donneurs d'ordre français et une filière très innovante d'équipementiers établis et de jeunes entreprises en forte croissance, se doit de réagir en incarnant une ambition industrielle et technologique renouvelée, tenant compte des enjeux de la maîtrise de l'espace et de préservation de la planète : ainsi il est urgent de réinventer nos modèles de coopération afin de maintenir la souveraineté de l'Europe, de la France et la compétitivité de nos industriels.

Pour aborder cette question des **ambitions de la filière spatiale française** en matière de **compétitivité et de souveraineté**, nous vous invitons à venir partager une intelligence collective des **mutations du secteur** dans ses dimensions **industrielle et technologique illustrées notamment par le structurant nouveau programme européen IRIS²** et de préciser les conditions de succès d'une coopération réussie dans un cadre européen.

Nous évoquerons par ailleurs le rôle déterminant de l'export et de la standardisation pour **maintenir le modèle économique d'une filière d'équipementiers**, aujourd'hui au cœur des technologies critiques qui font l'excellence française. Nous reviendrons également sur **le spatial dual au service de la défense & de la sécurité des citoyens mais aussi de l'économie européenne**, offrant un outil indispensable d'adaptation au changement climatique mais également différenciateur pour de toujours plus nombreux secteurs industriels au travers des infrastructures de géolocalisation *Galileo* et de l'observation de la Terre *Copernicus*.

Enfin nous terminerons cette journée en amorçant une réflexion sur l'occupation de l'espace, en enrichissant les angles technologique et industriel des travaux de recherche académique du champ des sciences humaines, afin de poser les recommandations de l'écosystème pour un spatial soutenable et durable.

Ainsi les enjeux de **souveraineté** seront au cœur des discussions tant les infrastructures spatiales sont devenues aujourd'hui indispensables au suivi des engagements climatiques, à la sécurité et l'intégrité des personnes et des objets et plus largement à des pans entiers de l'économie.

Nous verrons comment la France, et plus largement les nations européennes, peuvent maintenir leur autonomie et leur **compétitivité nationale** en préservant une base industrielle forte, face à un paysage international de plus en plus compétitif et interconnecté et face à l'émergence de modèles du spatial soutenant la dynamique d'innovation.

Compétitivité et souveraineté, quelles ambitions pour la filière spatiale française ?

09h05

Discours d'ouverture

Philippe Baptiste, Ministre chargé de l'Enseignement supérieur et de la Recherche

09h15

Mot d'ouverture

Hervé Derrey, Président de la Commission Espace, GIFAS & PDG, Thales Alenia Space

09h20

Coopétition : seule voie pour l'industrie spatiale française face aux nouveaux équilibres ?

Modérateur : **Baptiste Voillequin**, Directeur des Affaires R&D, Espace et Environnement, **GIFAS**
Jean-Marie Bétermier, EVP Space, **Safran Electronics & Defense** & CEO, **Safran Data Systems**
Hervé Derrey, Président de la Commission Espace, **GIFAS** & PDG, **Thales Alenia Space**
Alain Fauré, Président, **Airbus Defence and Space France**
Martin Sion, PDG, **Arianegroup**

10h00

Les marchés du secteur spatial

Maxime Puteaux, Principal Advisor, **Novaspace**

10h10

Programme IRIS² : constitue t-il un nouveau paradigme pour l'Europe spatiale ?

Modérateur : **Pacôme Révillon**, Président, **Novaspace**
Eva Berneke, Directrice Générale, **Eutelsat Group**
Jean-Pierre Diris, Coordinateur Interministériel IRIS² et GOVSATCOM, **Services du Premier ministre**
Christophe Grudler, Député Européen Renew & co-président de l'intergroupe Ciel et Espace, **Parlement européen**
Catherine Kavvada, Directrice Espace Sécurisé et Connecté, **DG DEFIS Commission européenne**

10h50

PAUSE

11h20

Keynote

Andrius Kubilius, Commissaire Européen à la Défense et à l'Espace, **Commission européenne**

11h30

Keynote

Marc Ferracci, Ministre chargé de l'Industrie et de l'Énergie

11h40

Equipements et systèmes spatiaux : vers une accélération et une mondialisation des modèles de développement et d'opération ?

Modérateur : **Thierry Quillet**, Délégué Général Adjoint, **GIFAS**
Ane Aanesland, PDG & Fondatrice, **ThrustMe**
Jean-Edouard Communal, PDG & Co-fondateur, **Miratlas**
Vincent Dedieu, PDG, **Sodern**
Jean-Marc Gardin, PDG France & Directeur Adjoint Groupe, **Telespazio**
Nicolas Multan, Directeur Général, **Hemeria**

12h20 **Spatial de défense à l'international : quelle lecture des opportunités pour renforcer nos standards et consolider la souveraineté française ?**

Modérateur : **Candice Massucci-Templier**, Consultante Senior, **Novaspace**
Catherine Bender, Cheffe du Bureau de la Sécurité et de la Défense, **Banque Européenne d'Investissement**
Colonel Sylvain DEBARRE, Directeur, **NATO Space Centre of Excellence**
Contre-amiral Christophe Mérieult, Officier Général Adjoint, **CDE**
Eva Portier, adjointe Espace du Délégué Général pour l'Armement et secrétaire générale du comité spatial de défense, **Ministères des Armées**

13h00 **DÉJEUNER**

14h30 **Quelle ambition de coopération avec les puissances spatiales mondiales ?**

Modérateur : **Steve Bochsinger**, Conseiller Exécutif Espace & High Tech, **Novaspace**
Josef Aschbacher, Directeur Général, **ESA**
Lionel Suchet, Président, **CNES**

15h00 **Galileo, pilier de l'économie et de la souveraineté européenne**

Damien Bellier, Coordonateur interministériel délégué pour le programme Galileo, **Ministère de la Transition Écologique**

15h10 **Copernicus, un système de référence pour l'adaptation au changement climatique**

Modératrice : **Badia Belkouchi**, Directrice Data & Digital, **Novaspace**
Isabelle Bénézeth, Coordinatrice interministérielle France pour le programme Copernicus, **Ministère chargé de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche**
Olivier Piepsz, CEO, **Prométhée Earth Intelligence**
Laurence Rouil, Directrice Copernicus Atmosphere Monitoring Service, **ECMWF (European Centre for Medium-Range Weather Forecasts)**

15h40 **Occupation et opérations dans l'espace : réglementation et innovation pour les enjeux de durabilité des activités spatiales**

Modérateur : **Delphine Miramont**, Représentante du GIFAS à Bruxelles, **GIFAS**
David Cavaillolès, Président exécutif, **Arianespace**
Adel Haddoud, PDG, **Infinite Orbits**
Romain Lucken, PDG & Co-fondateur, **Aldoria**
Jean-Luc Maria, PDG & Co-fondateur, **Exotrail**
Isabelle Sourbès Verger, Directrice de recherche, **CNRS**

16h20 **Quels facteurs clés de réussite pour une vision commune de l'usage de l'espace ?**

Stéphanie Ruphy, Directrice scientifique, **Chaire Espace de l'Ecole normale supérieure-Université PSL**

16h40 **Mot de la fin**

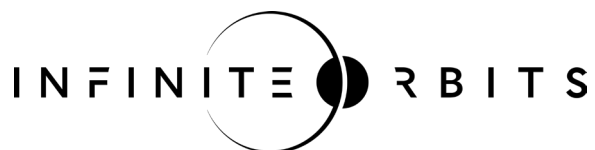
Frédéric Parisot, Délégué Général, **GIFAS**

Partenaires Officiels

Découvrez les partenaires et sponsors qui soutiennent l'événement :



Silver Sponsors



Knowledge Partners



Media Partners





PHOTO: ©THOMAS FESQUET

LE GIFAS, POUR UNE FILIÈRE SPATIALE DYNAMIQUE ET UNIE



Novaspace Summits

Le lieu de rencontre des leaders mondiaux de l'industrie

Découvrir. Connecter. Innover.
Ensemble, construisons l'avenir
de l'Espace.

EN SAVOIR PLUS
SUR NOS ÉVÉNEMENTS
2025



Executive Summits

Depuis 1997, Novaspace organise les événements les plus prestigieux et renommés de l'industrie spatiale où les décideurs mondiaux se réunissent pour façonner l'avenir du secteur spatial. Novaspace propose une série de rencontres allant de l'événement global à la conférence régionale de niche.

Partenaire de Contenu

Au-delà de l'organisation d'événements, Novaspace met à disposition ses compétences reconnues en tant que « content partner » afin d'enrichir les rencontres de l'industrie. Découvrez le rôle central que nous jouons dans le secteur lors des conférences internationales majeures, rencontrez nos équipes lors des événements tout au long de l'année et explorons ensemble les opportunités de collaboration.

Perspectives
Spatiales

12 Février 2025
PARIS, FRANCE



WORLD
SPACE
BUSINESS
WEEK

15-19 Septembre 2025
PARIS, FRANCE





SPACE DEFENSE &
SECURITY SUMMIT

16-17 Septembre 2025
PARIS, FRANCE



LATSAT
19-20 Novembre 2025
BOGOTA, COLOMBIE

@Novaspace-summits 

@ns_summits 

nova.space 