

# Perspectives Spatiales 2024

28 mars 2024

# PARIS

Les Salons Hoche



## A propos d'Euroconsult

Le Groupe Euroconsult est le leader mondial du conseil en stratégie et de market intelligence, spécialisé dans le secteur spatial et les activités satellitaires. Nous sommes une société privée et totalement indépendante, avec plus de quarante ans d'expérience dans la prestation de conseils stratégiques d'excellence, le développement de programmes de market intelligence complets, l'organisation de sommets annuels pour les décideurs et des programmes de formation pour l'industrie du satellite.

Nous accompagnons les entreprises privées et les entités gouvernementales dans la prise de décisions stratégiques. Nous proposons des services de conseil de bout en bout, de la définition de la stratégie de projet à sa mise en œuvre, apportant des perspectives sur les problématiques les plus critiques à partir des données que nous collectons. Nous aidons nos clients à comprendre leur environnement d'affaires et leur fournissons les outils nécessaires pour prendre des décisions éclairées et développer leurs activités.

Chiffres clés:

- **+40** ans de conseil stratégique solide pour les acteurs du secteur spatial
- **+1 200** Clients dans le monde, basés dans plus de 60 pays
- **+1 000** Missions de conseil
- **+70** Experts de confiance
- **+16** Programmes de Market Intelligence
- **+1** Million de data-points collectés sur l'industrie



[euroconsult-ec.com](https://euroconsult-ec.com)



[@euroconsult](https://www.linkedin.com/company/euroconsult)



[@euroconsultEC](https://twitter.com/euroconsultEC)



## A propos du GIFAS

Le Groupement des Industries Françaises Aéronautiques et Spatiales (GIFAS), établi en 1908, est un syndicat professionnel influent qui regroupe plus de 460 sociétés, incluant des acteurs majeurs, des systémiers, des PME, et des startups, avec notamment la création en 2022 de StartAir, le club des startups de la filière aéronautique et spatiale française comptant plus de 60 membres dont 30% dans le secteur spatial. Ces entreprises offrent un écosystème technologique avancé, engagé dans la conception, le développement, la production, la commercialisation, et la maintenance de programmes et équipements aéronautiques et spatiaux, tant civils que militaires, y compris des systèmes de défense et de sécurité. Le président du GIFAS est M. Guillaume Faury, président exécutif d'Airbus.

En 2022, la filière représentée par le GIFAS a généré un chiffre d'affaires de 62,7 milliards d'euros, avec 83% du chiffre d'affaires consolidé réalisé à l'export, et emploie directement 195 000 personnes. Notamment, le secteur s'engage dans l'innovation et réinvestit plus de 10% de son chiffre d'affaires annuel dans la recherche et le développement.

Tous les deux ans, le GIFAS organise le Salon International de l'Aéronautique et de l'Espace de Paris-Le Bourget, le premier événement mondial de ce type, dont la 55ème édition est prévue du 16 au 22 juin 2025.

Par ailleurs, le GIFAS s'engage activement dans le domaine spatial, qui représente environ 10% des revenus du secteur. Il participe au COSPACE, un comité de collaboration entre l'État et l'industrie spatiale, pour adresser les grands enjeux du secteur spatial français et a lancé SpacEarth Initiative en 2021, visant à sensibiliser les décideurs et le grand public à la valeur de l'industrie spatiale, notamment en relation avec les défis sociétaux contemporains tels que l'environnement, la sécurité et le numérique.



[gifas.fr](https://gifas.fr)



[@gifas](https://www.linkedin.com/company/gifas)



[@GifasOfficiel](https://twitter.com/GifasOfficiel)

# Message de bienvenue

Chers participants,

C'est avec un grand plaisir que nous vous accueillons à la 12<sup>ème</sup> édition de Perspectives Spatiales, un événement qui réunit chaque année plus de 250 personnalités de haut niveau du secteur spatial en France et en Europe. Depuis plus de 10 ans, **Perspectives Spatiales**, en collaboration étroite avec les acteurs publics et privés parties prenantes de ce rendez-vous annuel, est une plateforme d'échange sur les tendances, évolutions et défis du secteur. Nous nous retrouvons aujourd'hui aux prestigieux Salons Hoche à Paris pour une nouvelle journée riche en rencontres et en partenariats.

Croissance et transformation sont étroitement liés dans une activité spatiale qui se redéfinit. Les ambitions spatiales des puissances établies et émergentes, à commencer par les Etats-Unis, la Chine ou l'Inde, ainsi que les initiatives et investissements privés, ouvrent de nouveaux possibles et représentent autant de défis. L'Europe doit conserver une ambition industrielle et technologique sans perdre de vue les enjeux géopolitiques de la maîtrise de l'espace : il est crucial que nous renouvelions le modèle spatial européen.

Cette année, nous nous concentrerons sur les nouvelles « **Dynamiques, menaces et opportunités du modèle spatial européen** ». Nous proposons de partager nos visions des mutations du secteur dans ses dimensions **industrielle et technologique** mais également d'évoquer **le rôle déterminant du spatial au service de la défense et de la sécurité** des citoyens. Nous ébaucherons enfin au cours de cette journée le cadre **pour un Espace Durable, une opportunité d'exemplarité à l'échelle européenne et d'amorcer une nouvelle impulsion dans les débats à l'échelle internationale**.

Ainsi, les enjeux de **Souveraineté** seront au cœur des discussions tant l'infrastructure spatiale est devenue aujourd'hui indispensable au suivi des engagements climatiques, à la sécurité des personnes et plus largement à des pans entiers de l'économie. Nous verrons comment la France et l'Europe peuvent maintenir leur autonomie et leur compétitivité face à un paysage international de plus en plus compétitif et interconnecté et à l'émergence de modèles du spatial favorisant la dynamique d'innovation.

Nous aborderons également les leviers de la gestion des débris spatiaux et le développement de pratiques durables dans l'espace, tant en orbite que pour l'exploration spatiale plus largement. Le sujet de notre responsabilité collective envers l'environnement spatial sera abordé sous l'angle de l'enjeu capital de pérennité des activités dans l'espace et des défis qu'il soulève mais également des opportunités qu'il représente pour l'émergence d'un modèle européen pour un spatial durable et responsable.

Nous souhaitons remercier nos intervenants, nos partenaires, les parlementaires, les institutions et à vous tous pour votre présence. Nous sommes honorés de vous avoir parmi nous pour cette journée exceptionnelle de réflexion et de partage d'expertise. Nous espérons que Perspectives Spatiales vous apportera de nouvelles réflexions et des collaborations fructueuses.



**Guillaume Faury**,  
Président, GIFAS



**Pacôme Révillon**,  
Président, Euroconsult

# Dynamiques, menaces et opportunités du modèle spatial européen

09h00

## Discours d'ouverture

Thomas Courbe, Directeur Général, Direction Générale des Entreprises

09h15

## Mot d'ouverture

Hervé Derrey, Président de la Commission Espace, GIFAS & PDG, Thales Alenia Space

09h25

## Les marchés du secteur spatial

Pacôme Révillon, Président, Euroconsult

09h35

## Quelle souveraineté industrielle pour la France et l'Europe dans le domaine spatial ?

Modérateur : **Baptiste Voillequin**, Directeur des Affaires R&D, Espace et Environnement, **GIFAS**  
**Hervé Derrey**, Président de la Commission Espace, **GIFAS & PDG, Thales Alenia Space**  
**Jean-Marie Betermier**, Vice-Président de la Commission Espace, **GIFAS & Directeur Espace, Safran**  
**Electronics & Defense**  
**Martin Sion**, PDG, **Arianespace**  
**Alain Fauré**, Président, **Airbus Defence & Space**  
**Ane Aanesland**, PDG, **ThrustMe**  
**Alexandre Tisserant**, PDG, **Kineis**

10h35

## Spatial de défense et de sécurité: les vertus de la dualité

Modérateur : **David Chégnion**, Managing Director, **Euroconsult**  
**Éva Portier**, Adjointe Espace du Délégué Général pour l'Armement et Secrétaire Générale, **Comité Spatial**  
**de Défense**  
**Michel Friedling**, Fondateur & PDG, **Look Up Space**  
**Cyril Crozes**, Conseiller Affaires Transverses à la Direction des Affaires Internationales, Stratégiques et  
Technologiques, **Secrétaire Général de la Défense et de la Sécurité Nationale**

11h05

## PAUSE CAFÉ

11h35

## Le spatial dans sa dimension militaire : quels enjeux de coopérations ? Quels partenariats publics-privés ?

Modérateur : **Guillaume Muesser**, Directeur des Affaires Economiques et de Défense, **GIFAS**  
**Major Cécile Stolle**, **NATO Space Center**  
**Général de Division Aérienne Philippe Adam**, Commandement de l'Espace, **Ministère des Armées**  
**Stanislas Gourlez de la Motte**, Conseiller Marine du PDG, **Naval Group**  
**Nicolas Multan**, PDG, **Hemeria**

12h15

## Quelles conditions pour un spatial durable et souverain en Europe ?

Stéphane Israël, PDG, **Arianespace** & Président, **Fondation ENS**

---

**12h25** **Quel regard et quel avenir sur la souveraineté européenne dans l'espace ?**

---

Modérateur : **Pacôme Révillon**, Président, **Euroconsult**  
**Josef Aschbacher**, Directeur Général, **ESA**  
**Philippe Baptiste**, Président, **CNES**

---

**12h45** **DÉJEUNER**

---

---

**14h15** **Quel est le rôle des institutions pour un secteur spatial européen d'excellence ?**

---

**Cécile Rilhac**, Députée, Co-Présidente du Groupe Aéronautique et Spatial, **Assemblée Nationale**

---

**14h35** **Observation de la Terre, domaine d'excellence du spatial européen**

---

Modérateur : **Delphine Miramont**, en Charges des Affaires Européennes et OACI, **GIFAS**  
**Simonetta Cheli**, Directrice des Programmes d'Observation, **ESA**  
**Tristan Laurent**, PDG, **Absolut Sensing**  
**Emmanuel Pajot**, Secrétaire Général, **EARSC**  
**Isabelle Bénézech**, Coordinatrice Interministérielle France pour le Programme Copernicus & GEO,  
**Ministère de la Recherche et de l'Innovation**

---

**15h15** **Dimensions réglementaires pour un modèle européen spatial durable**

---

Modérateur : **Candice Massucci-Templier**, Senior Consultant, **Euroconsult**  
**Jean-Claude Vecchiato**, Partner, **Bird & Bird**

---

**15h35** **Environnement : les enjeux communs d'une filière engagée**

---

Modérateur : **Marie-Catherine Lejard**, Responsable Espace, **GIFAS**  
**Franck Lefèvre**, Directeur Technique Général, **ONERA**  
**Vincent Dedieu**, PDG, **Sodern**  
**François Maroquène-Froissart**, CTO, **Sirius Space Services**  
**Jean-Marc Gardin**, Directeur Général, **Telespazio France**

---

**16h15** **Discours de clôture**

---

**Sylvie Retailleau**, Ministre de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche

---

**16h30** **Mot de la fin**

---

**Frédéric Parisot**, Délégué Général, **GIFAS**

# Partenaires Officiels

## Gold Sponsors

---



Depuis plus de 50 ans, Safran Electronics & Defense développe et fournit une large gamme de technologies pour la connectivité, la propulsion, la navigation, le temps-fréquence, l'optique et la surveillance de l'Espace. Chaque jour, plus de 1 500 femmes et hommes conçoivent, fabriquent et assurent le support d'équipements, de composants et de sous-systèmes critiques qui permettent aux agences, aux gouvernements, aux intégrateurs et aux fournisseurs commerciaux de construire et d'exploiter des systèmes complexes pour l'Espace. En contribuant à cette aventure, nos talents et nos solutions permettent de renforcer la souveraineté, de protéger la Terre et de repousser les limites de l'exploration spatiale.

## Silver Sponsors

---



En tant qu'acteur majeur et reconnu dans l'industrie spatiale, HEMERIA conçoit, fabrique et fournit des systèmes spatiaux et des véhicules de pointe pour des clients commerciaux, institutionnels et scientifiques à l'échelle nationale et internationale. Leader dans l'industrie des nano satellites et des ballons stratosphériques, HEMERIA facilite l'accès à l'espace pour les nouveaux entrants grâce à des solutions optimisées et compétitives basées sur l'expertise technique française.



Créée en 2018, Kinéis est un opérateur satellitaire et fournisseur de connectivité mondiale pour l'IoT. Grâce à sa constellation de 25 nanosatellites, la mission de Kinéis est d'aider ses clients à garder le lien avec ce qui leur est cher, en garantissant la transmission des données de leurs objets connectés partout dans le monde. Kinéis opère sur un marché international dans des domaines cruciaux pour l'Homme, ses activités et son environnement. À peine quatre ans après avoir levé 100 millions d'euros en 2020, Kinéis débutera dès cet été le déploiement de sa constellation, avec le premier des cinq lancements prévus entre le 10 juin et le 9 juillet 2024.



Dans un contexte d'augmentation rapide du trafic spatial, des risques élevés liés aux centaines de milliers de débris spatiaux et aux nouveaux projets spatiaux, Look Up Space développe une capacité souveraine européenne duale répondant aux enjeux de sûreté et sécurité de l'espace s'appuyant sur un réseau mondial de radars détectant des objets de classe centimétrique avec des taux de revisite élevés et couplés à une plateforme de fusion de données multi-sources innovante.



ThrustMe est à la pointe de la mobilité en orbite. L'entreprise offre une gamme complète de solutions de propulsion hautement intégrées adaptées à l'ère des constellations de satellites industrialisées. ThrustMe a marqué l'histoire en réalisant la 1ère démonstration en orbite de systèmes de propulsion électrique alimentés à l'iode, un exploit que l'industrie poursuivait depuis plus de 60 ans. Aujourd'hui, l'entreprise fournit des systèmes aux grandes constellations avec un soutien complet des essais au sol aux stratégies de manœuvre en orbite.

## Knowledge Partners

---



GSOA est la seule association mondiale regroupant l'ensemble de l'industrie satellitaire, offrant une voix unifiée pour ses membres et une plateforme de collaboration pour tout l'ensemble de l'écosystème. La GSOA est largement reconnue comme l'organisme représentatif des opérateurs de satellite par les entités internationales, régionales et nationales, notamment des régulateurs, des décideurs politiques, des organisations de normalisation comme le 3GPP, ainsi que des organisations internationales telles que l'Union Internationale des Télécommunications (UIT) et Le World Economic Forum (WEF).

# L'INDUSTRIE AÉRONAUTIQUE & SPATIALE, FILIÈRE D'AVENIR



Groupement des Industries Françaises Aéronautiques et Spatiales

[www.gifas.fr](http://www.gifas.fr)



## Euroconsult Executive Summits

Le lieu de rencontre des leaders mondiaux de l'industrie



MASCATE, OMAN 8-10 Janvier 2024

Perspectives  
Spatiales

PARIS, FRANCE 28 Mars 2024



SINGAPOUR 30 Mai 2024



PARIS, FRANCE 16-20 Septembre 2024



PARIS, FRANCE 17-18 Septembre 2024



AMERIQUE LATINE 2025

**Découvrir. Connecter. Innover.**  
**Ensemble, construisons l'avenir de l'Espace.**

### Executive Summits

Rejoignez-nous pour un voyage sur tous les continents, pour stimuler l'innovation, encourager les partenariats internationaux et rassembler les leaders mondiaux de l'industrie. Euroconsult Executive Summits propose une série de rencontres allant de l'événement global à la conférence régionale de niche.

### Content Partner

Au-delà de l'organisation d'événements, Euroconsult met à disposition ses compétences reconnues en tant que « content partner » afin d'enrichir les rencontres de l'industrie. Découvrez le rôle central que nous jouons dans le secteur lors des conférences internationales majeures, rencontrez nos équipes lors des événements tout au long de l'année et explorons ensemble les opportunités de collaboration.

### POUR PLUS D'INFORMATION

[www.euroconsult-ec.com/  
euroconsult-events/](http://www.euroconsult-ec.com/euroconsult-events/)

@Euroconsult Summits 

@EC\_Summits 